



juiceintime 



juiceintime 🍉



QUÉ.

Desarrollamos una cápsula de zumo mono dosis que convierte el hecho de tomar un zumo 100% natural en algo rápido y sencillo.

Es un producto **nuevo, único, rompedor y saludable** que mantiene las propiedades y vitaminas como la fruta recién exprimida.

Se obtiene en un tiempo récord y sin tener que limpiar los utensilios.



CÓMO.

Utilizamos para las cápsulas materiales biodegradables, aprovechando la tecnología existente de las máquinas Dolce Gusto, que ya se encuentran actualmente en el mercado.

La liofilización y trituración de la materia prima es la principal tecnología utilizada para obtener el polvo que contendrán las cápsulas mono dosis.



PARA QUIÉN.

Han aparecido máquinas de bebidas instantáneas que ofrecen una gama de productos limitada, mayormente a cafés y té. Pero la demanda de productos saludables va en aumento. Es por eso que sale la necesidad de crear un producto pensado para todos aquellos amantes de los zumos y de su momento *'healthy'* que echan de menos algo así.

Colaboramos con Nestlé para abrir una nueva línea de mercado en su gama existente de Dolce Gusto.

EL EQUIPO.



*Nora
Fonseca Benharref*



Ingeniera en
Tecnologías
Industriales



*Laia
Gil Clapera*



Arquitecta



*Alicia
Morató Biosca*



Ingeniera en
Diseño Industrial



*Marta
Vila Kuklinski*



Arquitecta

**“Creativity is about seeing what everyone else has seen
and thinking what nobody else has thought”**

EL EQUIPO.

Roles de equipo Belbin



EL EQUIPO.

Rol		AM	LG	MV	NF	Miembros ≥ 65
Cerebro	CE	32	15	0	0	0
Investigador de recursos	IR	80	17	29	17	1
Coordinador	CO	92	70	8	62	2
Impulsor	IS	29	29	9	68	1
Monitor – Evaluador	ME	79	42	17	85	2
Cohesionador	CH	7	32	32	55	0
Implementador	ID	52	85	95	42	2
Finalizador	FI	71	56	99	48	2
Especialista	ES	32	72	90	72	3

Coordinadora

Delega
Aclara las metas
Identifica el talento

Implementadora

Práctica
Transforma ideas en acciones
Organiza el trabajo

Finalizadora

Busca los errores
Concienciendo
Pule y perfecciona

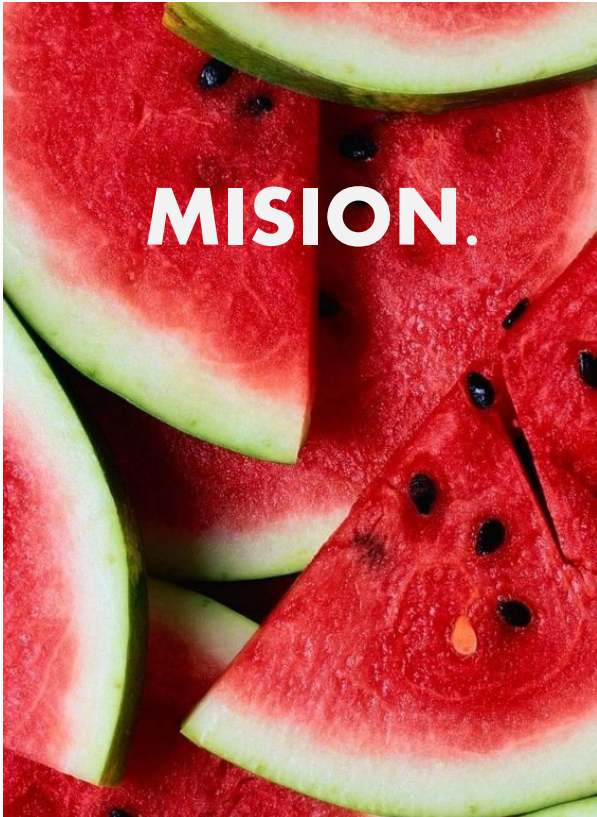
Monitora evaluadora

Percibe todas las opciones
Juzga con exactitud
Perspicaz y estratega

EL EQUIPO.

Los puntos débiles del equipo se contrarrestan con los fuertes, considerando también que entre las integrantes del grupo dichas características se complementan.

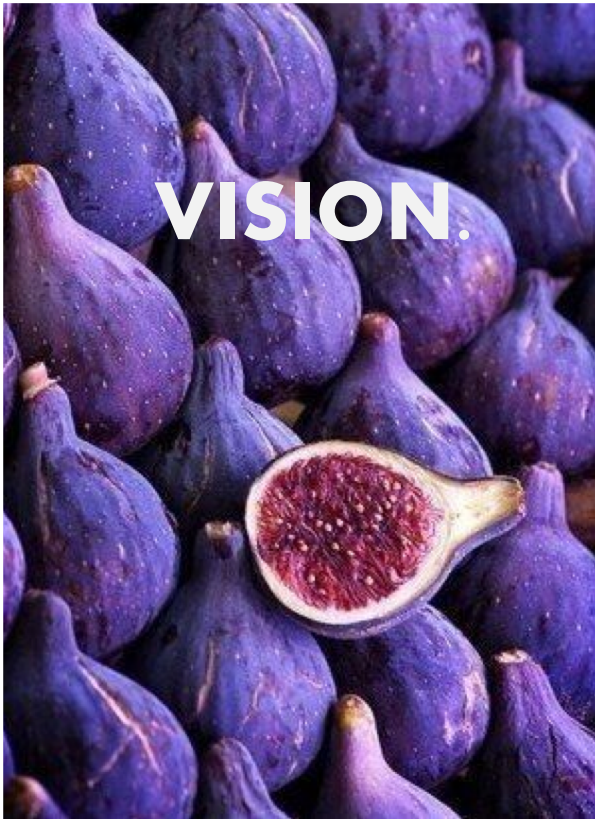
Integrante	Fortalezas	Debilidades
AM	- Extrovertida y entusiasta - Buena comunicadora - Creativa e imaginativa	- Puede ser demasiado entusiasta - Puede ignorar los incidentes - Puede ser despistada u olvidadiza
LG	- Práctica y eficiente - Alta capacidad organizativa - Entregada	- Puede explayarse en tecnicismos - Contribución en áreas limitadas debido al alto conocimiento técnico
MV	- Alta conciencia y perfeccionista - Perceptiva y diplomática - Entregada e independiente	- Indecisa en ocasiones - Puede dudar ante la toma de decisiones - Puede ser perfeccionista al extremo
NF	- Alta capacidad analítica - Alta perspicacia y estrategia - Iniciativa y coraje	- Poco aventurero - No generador de ideas importantes - Excesivamente crítico



MISION.

Nos planteamos como reto descubrir una **nueva forma de tomar fruta** y vitaminas de un modo divertido. Reduciendo el tiempo de ejecución de los zumos y facilitando el acceso a **productos naturales** de alta calidad. Para así poder incentivar el consumo de bebidas naturales **fomentado una vida saludable** y una dieta equilibrada.

Con este proyecto queremos ofrecer algo **nuevo e inexistente** en el mercado. Asimismo, ampliar el sector de mercado de las capsulas monodosis **aprovechando las máquinas existentes** y conseguir **comodidad** en la realización de un zumo de frutas natural.

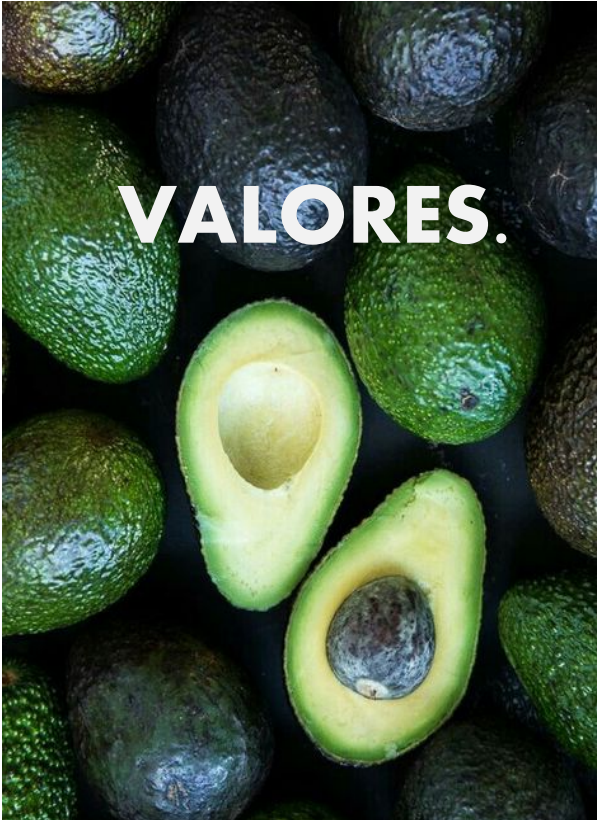


VISION.

La visión que tenemos como empresa es ser una **empresa líder y de referencia en innovación** en los próximos años que nos permita conseguir la **máxima calidad, sostenibilidad y crecimiento**.

Queremos desarrollar ideas e implementarlas ayudando a otras empresas mayores a dar vida a un nuevo producto desarrollado

Para nosotras, este proyecto es el ejemplo claro de dar a conocer y promocionar un nuevo producto de una empresa pionera en el sector de las cápsulas monodosis **satisfaciendo los deseos y necesidades de los consumidores**.



VALORES.

Los valores que definen nuestra empresa en todo proyecto de **innovación**, son las personas, el **respeto**, la **integridad**, el **formar grupo**, ser transparente, ser cooperativo, la **búsqueda de la excelencia**, el construir para aprender y aprender mientras construimos, el potenciar el **talento colectivo**, la colaboración y en definitiva, el esforzarse en dar forma a un **futuro mejor y más sostenible**.

OBJETIVOS.



1.
Ampliar la gama de
productos de la
máquina Dolce Gusto



2.
Conseguir un zumo de
fruta 100% natural y
orgánica con las
mismas propiedades y
vitaminas que la fruta
recién exprimida



3.
Conseguir un producto
con envase
biodegradable y
respetuoso con el
medio ambiente



4.
Ofrecer variedad de
sabores



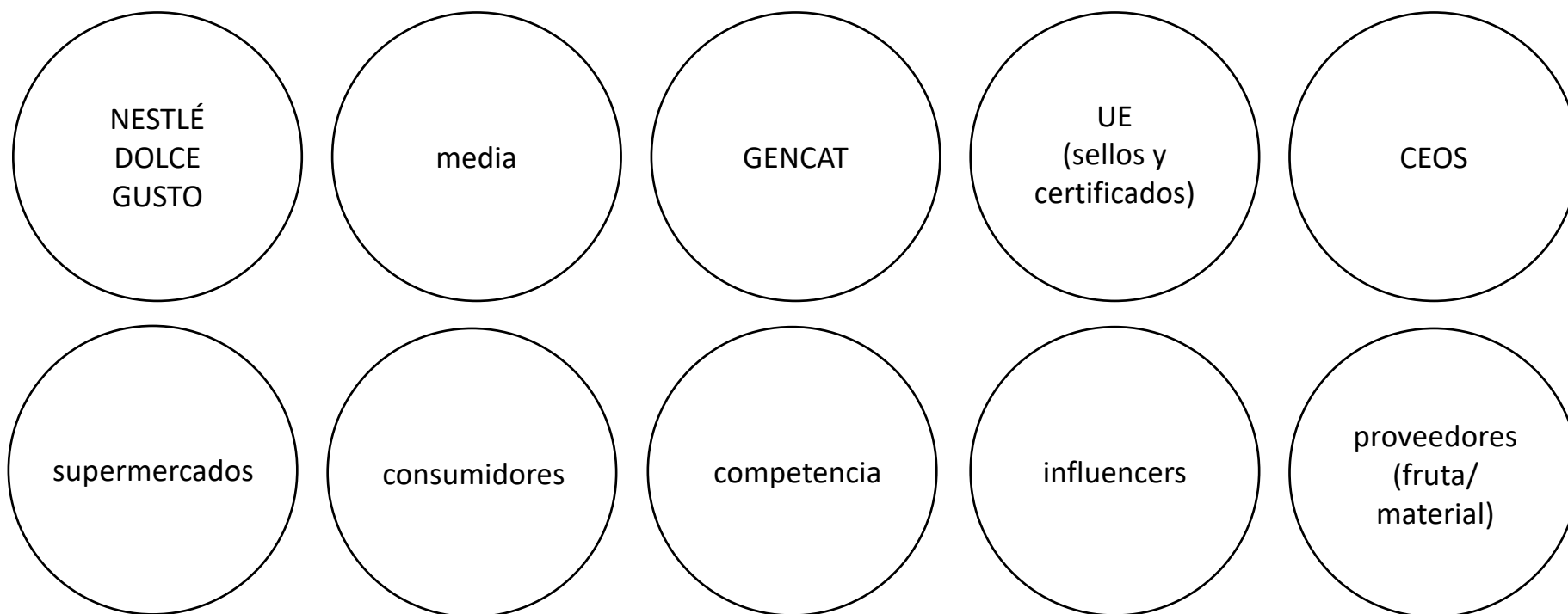
PRODUCTOS ENTREGABLES (ALCANCE DEL PROYECTO)

Elaboración del plan de gestión del proyecto Juice in Time

Excluye:

- Estudio de la viabilidad del proceso productivo de almacenamiento de la fruta en cápsulas (contenido)
- Diseño de cápsula biodegradable compatible con las máquinas Dolce Gusto (contenedor)
- Descripción del proceso de almacenaje (encaje de contenido y contenedor)
- Catálogo de variedades de sabores
- Ejecución y viabilidad económica del proyecto

INTERESADOS.

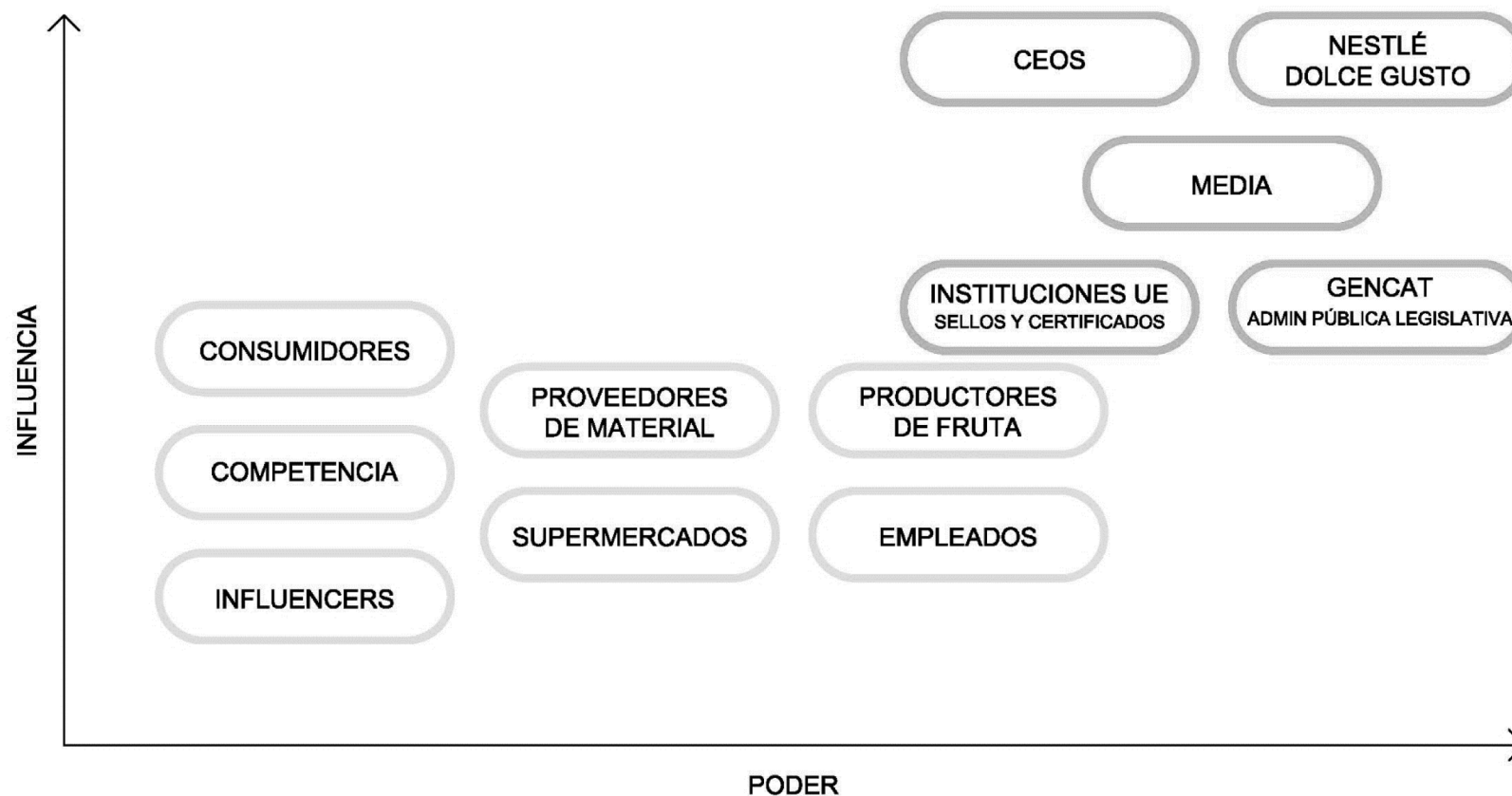


INTERESADOS.

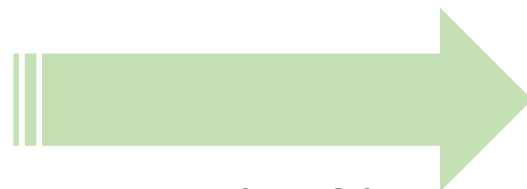
	EXPECTATIVA	PODER	INFLUENCIA	INTERÉS	IMPACTO
Influencers	B	B	M	B	B
Supermercados	M	M	M	M	B
Admin. pública	B	A	A	B	A
Nestlé	A	A	A	A	A
CEOs	A	A	A	A	A
Empleados	A	M	M	M	M
Consumidores	A	M	M	A	A
Proveedores	A	M	M	A	A
Media	M	A	A	B	A



INTERESADOS.



OBJETIVOS.



INTERESADOS

REQUISITOS.



REQUISITOS.

Información					Trazabilidad	
ID	Requisito	Prioridad	Interesado	Objetivo del proyecto *	Entregable EDT	Método de validación
2	Cápsula compatible con la máquina actual de Dolce Gusto	Alta	Nestlé	1	3.1.3	Mecanización de la cápsula con medidas correctas
4	Tratamiento tecnológico que conserve propiedades y vitaminas de la fruta	Alta	Consumidores	2	1.4.2.3	Documentación del proceso viable
7	Materiales biodegradables	Alta	Dpt. de Medi Ambient, Territori i Sostenibilitat (GENCAT)	3	2.3	Documento con especificaciones técnicas de, al menos 3 materiales factibles
9	Listado de frutas compatibles con el proceso	Alta	Nestlé	4	4.4.4	Documento en .pdf y .idd para valorar el resultado final y su calidad

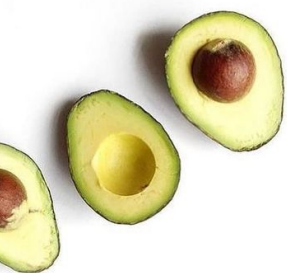
Tabla 1. Filtro de Requisitos: Información y trazabilidad

EDT.

Hay **cinco** bloques bien diferenciados:

1. Estudio contenido
2. Estudio contenedor
3. Descripción del proceso de almacenaje (contenido + contenedor)
4. Catálogo
5. Gestión y liderazgo del proyecto

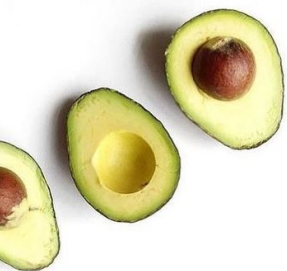
Con un total de 44 paquetes de trabajo.



EDT.

El diccionario está hecho mediante plantillas que cubren los siguientes apartados:

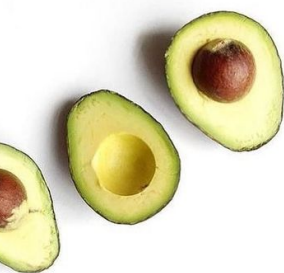
- Objetivo
- Descripción
- Responsable
- Duración
- Aceptación y métrica
- Riesgos
- Recursos asignados
- Costes



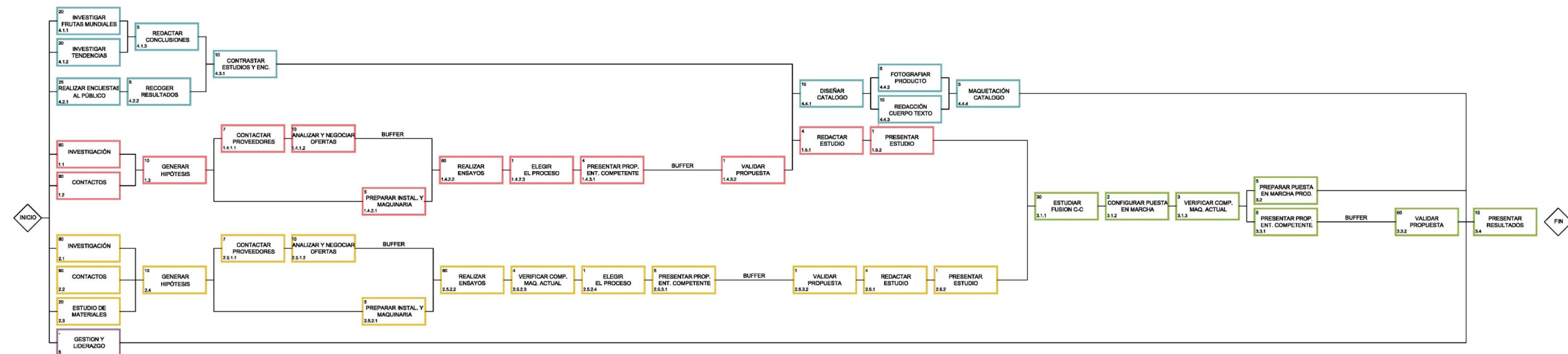
EDT.

Bloque 3 - Descripción del proceso de almacenaje (contenido + contenedor)

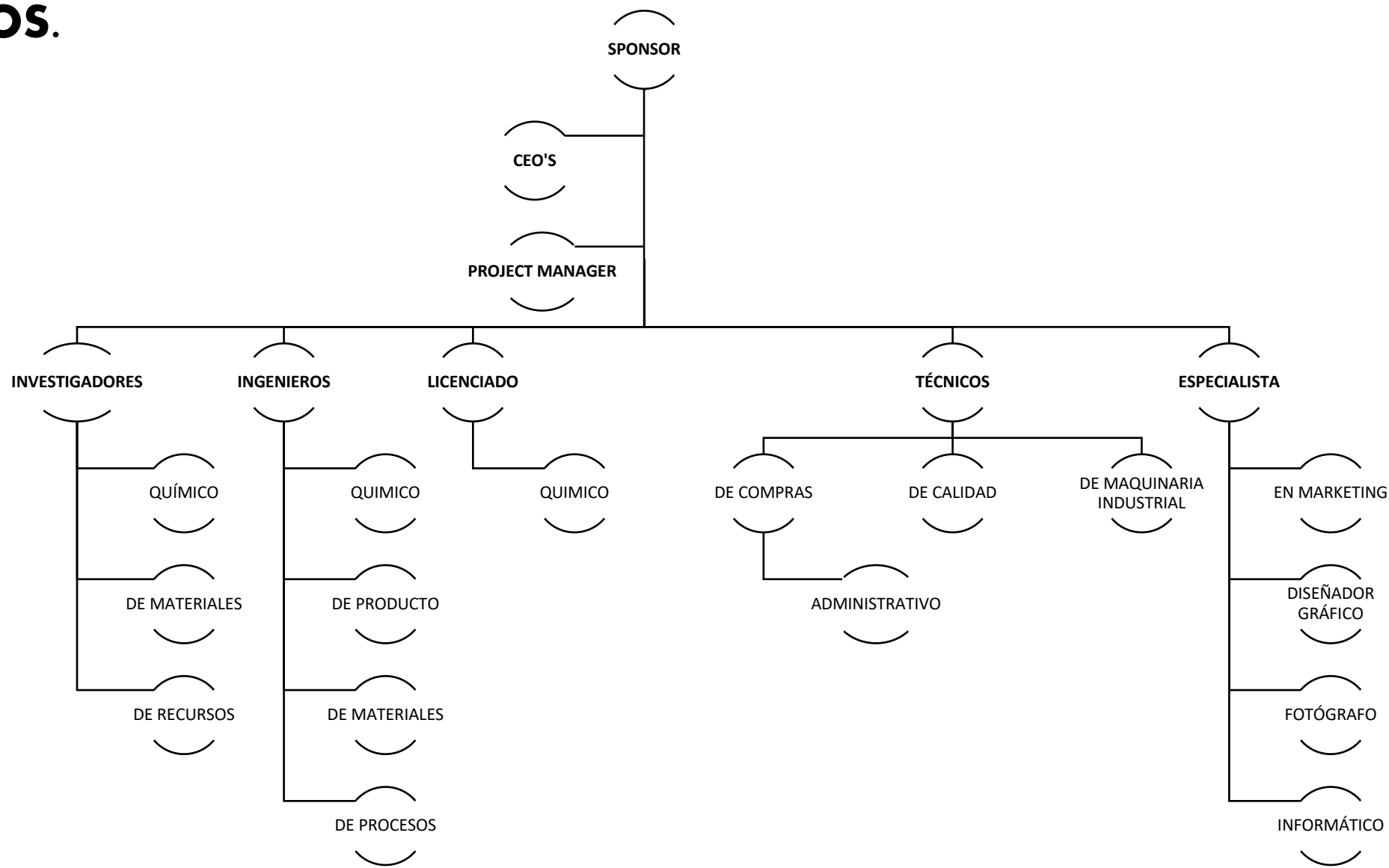
3.1.3. Verificar compatibilidad con maquinaria actual	
Objetivo	Comprobar que la tecnología definida es compatible con las maquinas que tiene actualmente Nestlé – Dolce Gusto
Descripción	La tarea consistirá comprobar la compatibilidad de las condiciones de trabajo y producción del proceso de encapsulamiento de <i>Juice in time</i> con las máquinas preparadas para encapsular los productos Dolce Gusto
Responsable	Ingeniero de procesos
Duración	3 días laborables (24h)
Aceptación y métrica	Mecanización de la cápsula con medidas correctas
Riesgos	Incompatibilidad tecnológica Fallo técnico de la máquina de Nestlé
Recursos asignados	Equipo (4): ingeniero de procesos, ingeniero de materiales, técnico industrial especializado en maquinaria y técnico de calidad
Costes	4.800 €



SECUENCIA DE ACTIVIDADES.



RECURSOS.



RIESGOS.

ID	Descripción	P	I	Prioridad	Estrategia	Respuesta	P	I	Prioridad
RIESGOS EN EL ALCANCE									
RA01	No obtener información suficiente	2	10	20	Transferir	Se contratará un experto en el tema para tratar de evitar el riesgo y en caso de incurrir para que lo solvente	1	5	5
RA02	No obtener un resultado favorable	3	10	30	Evitar	Se contratarán investigadores más cualificados que encajen con los criterios establecidos	1	5	5
RIESGOS EN LA PLANIFICACIÓN DEL TIEMPO									
RT02	Desconocimiento en el tema	2	3	6	Mitigar	Se formará al equipo en el tema en cuestión ya sea de forma autodidáctica o buscando asesoramiento externo	1	2	2
RT03	Contradicción entre resultados de las encuestas y los estudios	1	3	3	Aceptar	Se establecerán unas prioridades y criterios a seguir para evitar contradicciones	1	1	1
RIESGOS EN LOS RECURSOS HUMANOS, COMUNICACIÓN E INTERESADOS									
RR01	Falta de liderazgo	1	5	5	Mitigar	Se identificarán las causas de la situación para tomar medidas para aumentar el rendimiento del líder y su equipo	1	2	2
RR03	Equipo poco cualificado	2	10	20	Transferir	Se deberá dedicar el tiempo necesario a buscar un buen equipo o a formarlo	1	5	5
RIESGOS EN LOS COSTES									
RC02	No disponer de capacidad de pago	1	5	5	Mitigar	Se planificarán con antelación los cobros y pagos y se pagará a proveedores con un margen de tiempo	1	3	3
RC03	Agotar existencias de material	3	5	15	Transferir	Se planificará el stock y las necesidades para evitar gastar y agotar el material antes de tiempo	2	3	6
RIESGOS EN LA CALIDAD									
RQ01	No obtener el certificado de calidad	2	10	20	Transferir	Se pedirá asesoramiento a la entidad competente desde el inicio del proyecto para asegurar que se cumplen todos sus requisitos	1	5	5
RQ03	Faltas de ortografía y/o sintaxis	1	2	2	Aceptar	Se revisarán más de una vez los documentos y a través de distintas personas para evitar errores	1	1	1
RQ05	Resultados contradictorios	2	5	10	Mitigar	Se contrastará la información debidamente para resolver las diferencias y en caso de duda se establecerán prioridades	1	4	4
RIESGOS EN LOS AGENTES EXTERNOS									
RX01	Entrega tardía de la materia prima	4	5	20	Transferir	Se contratarán empresas con experiencia contrastada en proyectos similares	2	3	6
RX04	Cambios en las condiciones de contrato	2	3	6	Mitigar	Se documentará correctamente el alcance y se consensuará con el cliente, rehaciendo planificación si procede	1	3	3
OTROS RIESGOS									
RO02	Fallo técnico de las máquinas de fabricación	4	5	20	Transferir	Se incrementará el mantenimiento de dichas máquinas para garantizar su funcionamiento	2	3	6
RO04	Extravió de documentación	3	5	15	Transferir	Se establecerá un sistema de back-up periódicos	2	2	4



RIESGOS.

IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS

CAUSA	RIESGO	CONSECUENCIA
Hipótesis erróneas	No obtener un resultado favorable	Redacción de una nueva hipótesis de proceso y repetir el posterior ensayo

ANÁLISIS CUALITATIVO

RIESGO	PROBABILIDAD (1,2,3,4,5)	IMPACTO (1,2,3,5,10)	PRIORIDAD	ESTRATEGIA
No obtener un resultado favorable	3	10	30	Evitar

PLANIFICACIÓN DE LA RESPUESTA A LOS RIESGOS

RESPUESTA	PROBABILIDAD	IMPACTO	PRIORIDAD
Contratación de profesionales con experiencia en el sector	1	5	5



COSTES.

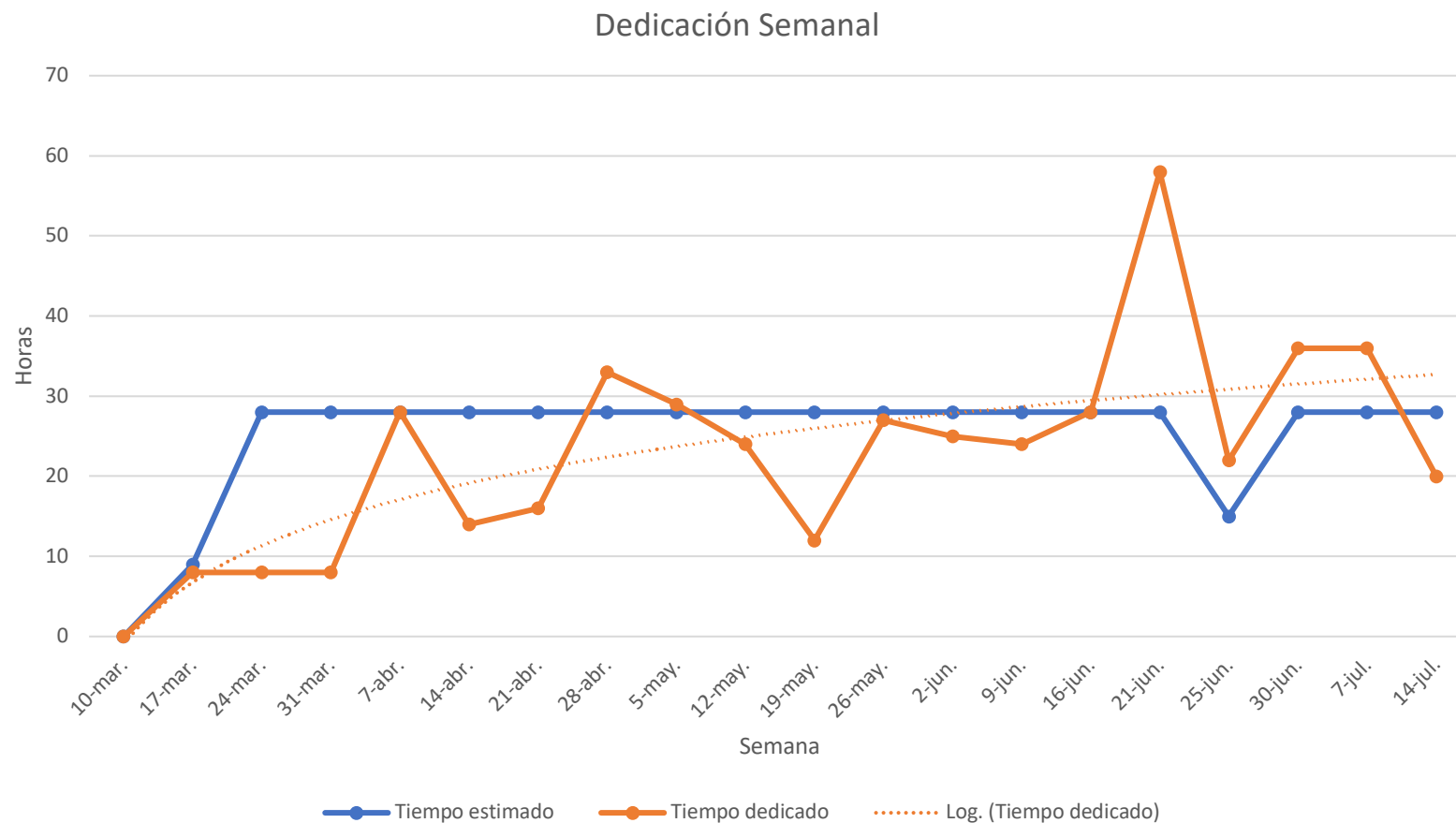
- 🌿 Precio medio por hora
- 🌿 Duración tarea
- 🌿 Contingencias e imprevistos

- 🌿 Excluido el estudio económico del alcance del proyecto
- 🌿 Estimación orientativa

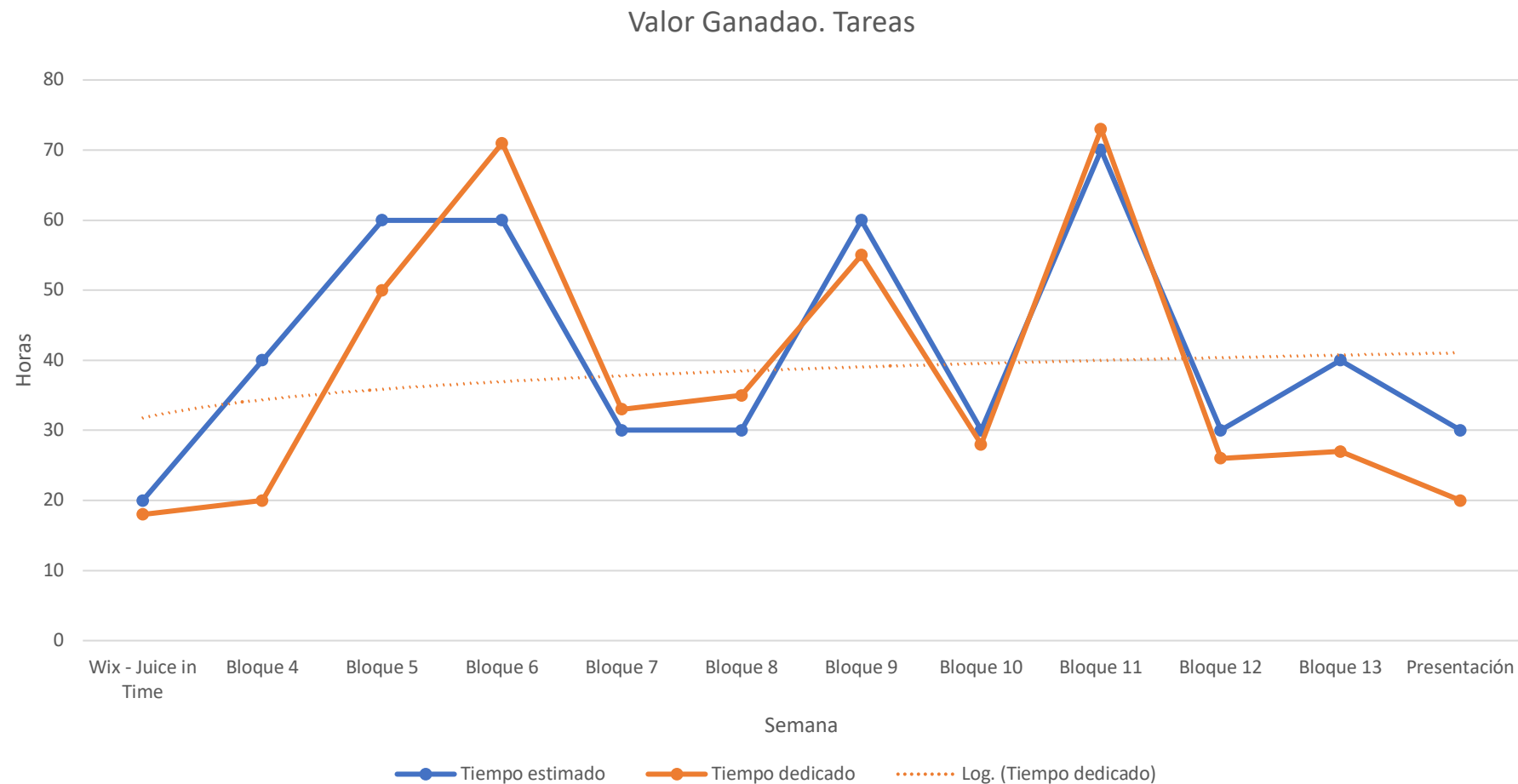
CONCEPTO	VALOR
Coste proyecto neto	612,400.00
Contingencias 20%	122,480.00
Dietas 5%	36,744.00
Desplazamientos 5%	36,744.00
Material adicional 10%	73,488.00
Coste TOTAL sin IVA	881,856,00
IVA 21%	
Coste TOTAL	1,067,045,76 €



VALOR GANADO. HITOS.



VALOR GANADO. TAREAS.



VALOR GANADO. RESUMEN.

Tiempo estimado de dedicación	500 horas
Tiempo dedicado	456 horas
Desviaciones	Bloque 4. Definición del Proyecto
	Bloque 5. Gestión del Tiempo
	Bloque 11. Gestión de Riesgos
	Bloque 13. Gestión de los interesados
	- Correcciones que afectaban a bloques fundamentales - Redefinición del alcance



LESSONS LEARNED.

“Datos sin opinión, no es información”



PMBOK

Falta de conocimiento de la guía ha provocado mayor dedicación
Buscar siempre la coherencia entre objetivos, requisitos y EDT
Importante tener una visión global del proyecto en todo momento

ORGANIZACIÓN DE PROYECTO

Definir roles y aspectos formales desde el principio
Importante tener orden del día en las reuniones y tomar acta

GESTIÓN DE LOS INTERESADOS

Conocer bien a los interesados y sus motivaciones

RECURSOS HUMANOS

Incompatibilidad de agendas
Respetar los roles definidos
El trabajo en grupo es más lento y más rápido a la vez
Enriquecimiento de tener equipo pluridisciplinar

HOJA DE CIERRE DE PROYECTO

Importante para cerrar proyecto que el cliente no siga pidiendo y poder realizar últimos cobros



GRACIAS.

juiceintime 🍉