

Valor Ganado – Tiempo de dedicación

En este documento se presentan los valores que representan el tiempo de dedicación estimado en el documento de Organización del Proyecto, comparado con el tiempo total dedicado a la realización del Proyecto *Juice in time*.

En la Figura 1 se puede ver el gráfico representado por semanas, el tiempo de dedicación. Tal y como se muestra en la leyenda, el color naranja representa el tiempo total dedicado, frente al azul, que representa el tiempo teórico o estimado.

Fácilmente se puede visualizar que la dedicación ha sido mayoritariamente inferior excepto por dos semanas puntuales en el que la dedicación ha sido igual o superior a la estimada. Sin embargo, hemos asegurado todas las entregas que debíamos realizar, dedicando menos tiempo del que se había considerado en un inicio. Es por eso que concluimos que esta diferencia en los resultados, la valoramos de forma positiva.

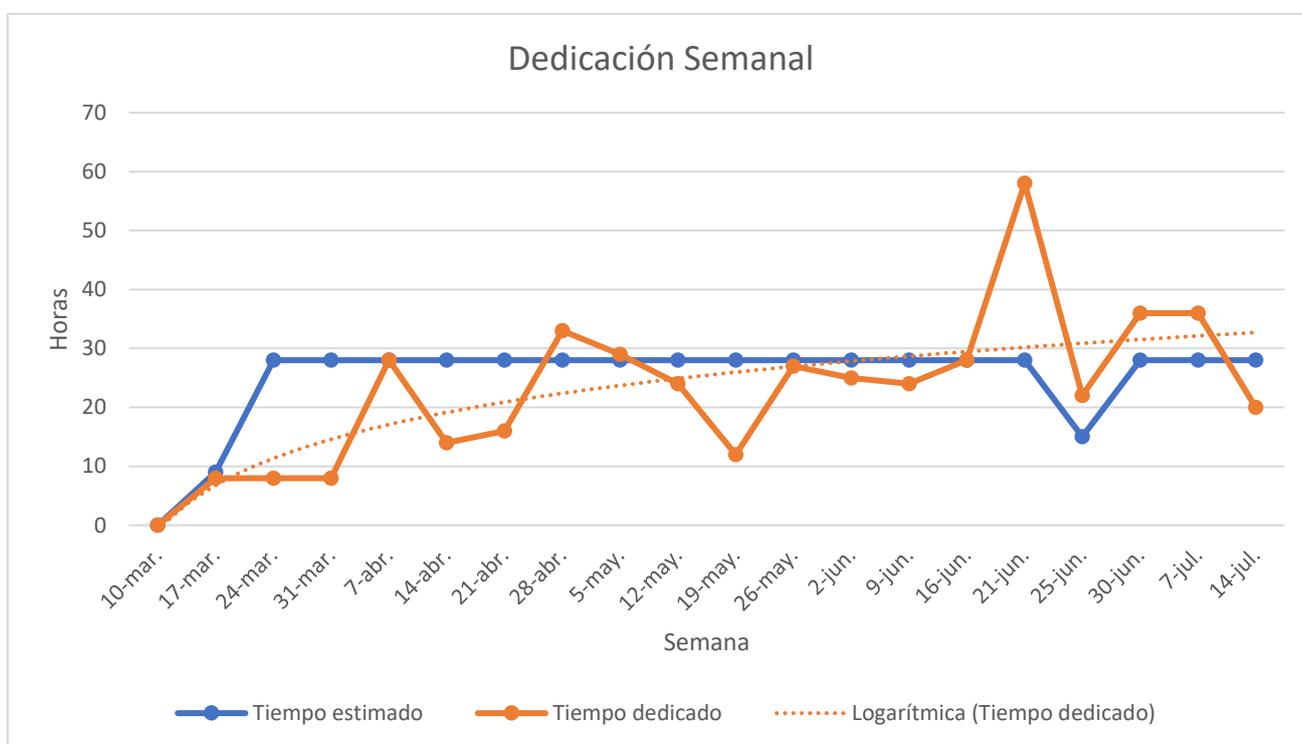


Figura 1: Gráfico Valor Ganado - Tiempo de dedicación

Por otra parte, la Tabla 1, equivale a la tabla de valores utilizada para representar el gráfico mencionado en la explicación anterior. Se puede visualizar fácilmente, que la dedicación real total es ligeramente superior al tiempo estimado de dedicación definido al inicio de este proyecto.

Consideramos que el tiempo invertido nos ha sido favorable para poder organizarnos las partes del proyecto. Hemos aprovechado las reuniones para definir las partes comunes, de esta manera, a partir de ahora vamos a poder trabajar en paralelo. Y es por eso que consideramos que nuestro ritmo de trabajo es correcto acorde con los plazos de entrega de las distintas fases del proyecto.

	HITO	Tiempo total Estimado	Tiempo total Dedicado	NF	LG	AM	MV
10-mar.	Inicio proyecto	0	0				
17-mar.	1a presentación idea	4	8	2	2	2	2
24-mar.		28	8	2	2	2	2
31-mar.		28	8	2	2	2	2
7-abr.		28	28	7	6	7	8
14-abr.	Entrega Org. del proyecto	28	14	4	3	4	3
21-abr.		28	16	4	4	4	4
28-abr.		28	33	8	9	8	8
5-may.	1a tutoría con J. Sardà	28	29	7	8	7	7
12-may.	1a tutoría con J. Mussons	28	24	6	6	6	6
19-may.		28	12	3	3	3	3
26-may.	EDT + Definición Cronograma	28	27	7	6	7	7
2-jun.	2ª Tutoría J. Mussons	28	25	6	5	6	8
9-jun.		28	24	6	6	6	6
16-jun.		28	28	7	7	7	7
21-jun.	2na Tutoría con J. Sardà Actualización de los bloques 4,5,6,10,13	28	58	14	14	15	15
25-jun.	3a tutoría con J. Mussons	16	22	6	6	5	5
30-Jun.	Estudio de riesgos y Costes Actualización de Bloques 7,8,9,11,12	28	36	9	9	9	9
6-Jul	Entrega del Proyecto	28	36	9	9	9	9
14-jul	Presentación del Proyecto	28	20	5	5	5	5
Suma Total (horas)		500	456				

Tabla 1: Tabla de valores

Hasta fecha de hoy, día 6 de Julio de Junio, concluimos que nuestro avance es correcto según lo que habíamos planeado. Excepto por la realización de la presentación, ya que se va a hacer in situ el viernes día 13 de Julio con los compañeros.

En el WIX de *Juice in time* se pueden consultar los diferentes documentos referentes a los distintos apartados que se han trabajado durante el período de ejecución de “*Organización del Proyecto*”.

Más adelante, en la Tabla 2 y Figura 2 se ve reflejado el valor ganado de cada uno de los apartados del proyecto.

En fecha 6 de Julio, se han presentado los siguientes bloques:

- 4/ Definición del Proyecto
- 5/ Plan de Gestión del Alcance
- 6/ Cronograma
- 7/ Gestión de los costes – Planificación de recursos
- 8/ Gestión de la Calidad
- 9/ Gestión de los RRHH
- 10/ Gestión de la comunicación
- 11/ Gestión de los riesgos
- 12/ Gestión de las adquisiciones
- 13/ Gestión de los interesados

Por otra parte, los apartados que están previstos de entrega el día 13 de Julio:

- Presentación oral de *Juice in time*

En todos los apartados se ha dedicado tiempo en realizar las correcciones sugeridas por el *sponsor*. Una vez realizados los cambios, se puede concluir que hasta día 6 de Julio la dedicación del equipo *Juice in time* es de

456 horas. 44 horas menos de las previstas en un inicio del proyecto, correspondiente a un 9% menos de tiempo.

Valor Ganado – Tareas

Una vez dado por cerrado la Organización del Proyecto – Juice in time. Es momento de estudiar el valor ganado con las tareas realizadas durante el proyecto de organización. Este definía los siguientes hitos. Se tendrán en cuenta durante todo el estudio del valor ganado.

Hito	Fecha Prevista	Fecha Real
Formación del equipo del proyecto	9 marzo	9 marzo
Encargo formal del proyecto	9 marzo	9 marzo
Entrega de la idea técnica	13 marzo	13 marzo
Presentación de la idea y del equipo	13 marzo	13 marzo
Entrega de la Organización del proyecto	13 abril	14 abril
1ra tutoría con el Sponsor	4 mayo	5 mayo
1ra Entrega Parcial	12 mayo	5 mayo
Acta de Constitución – Estudio de interesados – Alcance el proyecto		
<i>Entrega de la EDT y Cronograma</i>	-	26 mayo
2ª Tutoría con el sponsor	1 junio	1 junio
<i>Tutoría adicional</i>	-	21 junio
<i>Entrega Bloques 4,5,6,10,13</i>	-	21 junio
2ª Entrega parcial	25 junio	
<i>Entrega bloques 7,11,12</i>	-	3 Julio
Entrega del proyecto:	6 julio	6 Julio
Colgar todos los documentos en el Wix		
Presentación del proyecto	13 Julio	13 Julio

Tabla 2: Hitos reales Juice in Time

Durante la ejecución del proyecto académico (Organización del Proyecto). Hemos establecido nuevos hitos relevantes para la correcta ejecución del proyecto. Todos ellos señalados en la Tabla 2 de color *verde*. El grupo ha tenido una tutoría adicional de seguimiento y las entregas de los diferentes bloques ha sido más escalonada de lo que se predijo en la redacción del proyecto *Organización del Proyecto*.

Para la correcta valoración del valor ganado del proyecto, se ha separado por bloques. Cada bloque es un documento del proyecto siguiendo la guía PMBOK. Dichos documentos se han entregado por separado ya que cada uno trata un tema distinto del proyecto.

En la tabla 3 se ve reflejado cada bloque con el tiempo de dedicación estimado y real del equipo *Juice in Time*. Seguidamente, se adjunta un gráfico representativo del valor ganado del proyecto.

Entregable	Tiempo total Estimado	Tiempo total Dedicado	NF	LG	AM	MV
Crear Wix Secciones - Menú	10	18	6	2	5	5
Bloque 4. Definición del Proyecto	30	20	5	7	4	4
Bloque 5. Gestión del Alcance	50	50	20	20	5	5
Bloque 6. Gestión del Tiempo	50	71	20	15	21	15
Bloque 7. Gestión de Costes	30	33	20	4	4	5
Bloque 8. Gestión de la Calidad	30	35	5	20	5	5
Bloque 9. Gestión de recursos	50	55	17	8	20	10
Bloque 10. Gestión de la Comunicación	30	28	5	4	4	15
Bloque 11. Gestión de Riesgos	60	73	3	20	25	25
Bloque 12. Gestión de las adquisiciones	30	25	4	4	13	5
Bloque 13. Gestión de los Interesados	30	28	4	4	4	15
Presentación	30	20	5	5	5	5
Suma Total	500	436	114	113	115	114

Tabla 3: Dedicación por Tareas

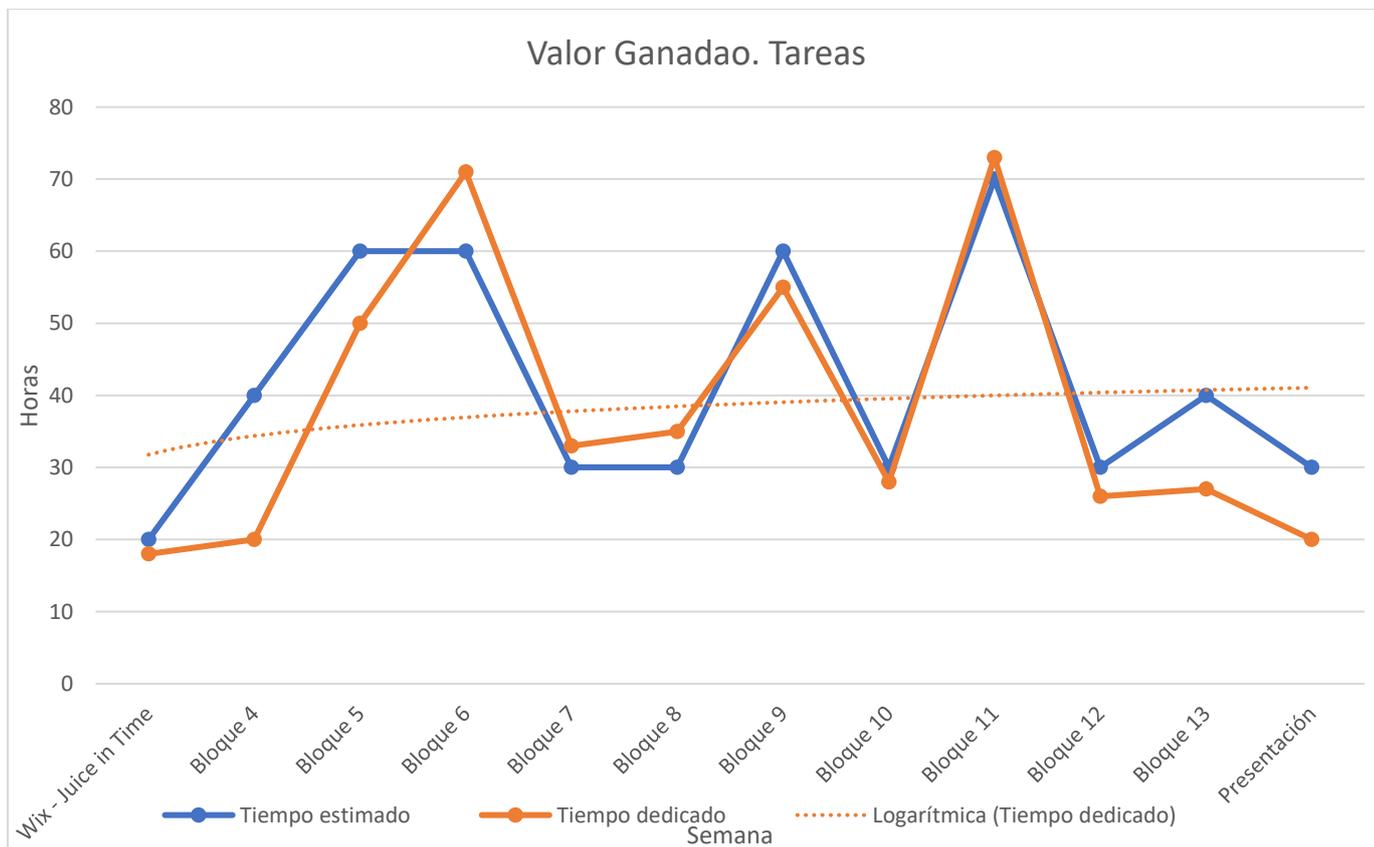


Figura 2: Valor Ganado - Tareas

Tal y como se ha comentado durante este documento, el valor ganado del proyecto del equipo Juice in time es positivo. La Figura 2 representa la dedicación por bloques del proyecto. En azul el tiempo estimado y en naranja el tiempo dedicado. La mayoría de bloques se les ha dedicado un tiempo similar al que estaba inicialmente planificado. Sin embargo, es considerable la diferencia entre ambos en los bloques 6. Gestión del tiempo y 11. Gestión de Riesgos.

Consideramos que es debido a la implicación necesaria de todos los miembros del equipo en ambos apartados. Asimismo, como los cambios realizados, afectaban directamente a estos dos apartados. Del mismo modo que son considerados dos partes importantes del esqueleto del plan de Gestión de Juice in time. Por todas estas razones, la dedicación en la definición de estos dos apartados ha sido mayor que la esperada.